

“乡村振兴，供销社怎么做”思想大讨论活动成果交流会领导讲话

在全系统“乡村振兴，供销社怎么做”思想 大讨论活动成果交流会上的讲话

（2018年6月8日）

吴晓光

同志们：

为期三个月的“乡村振兴，供销社怎么做”思想大讨论活动已经接近尾声，今天，我们召开成果交流会，就是要集思广益，相互交流，学习借鉴，为供销社参与乡村振兴出谋划策。

刚才，白山、辽源、延边、白城、梨树、机关四支部和再生资源公司等单位7位同志分别从不同角度、不同层面汇报交流了本单位思想大讨论活动成果，总结出了供销社参与“乡村振兴战略”的思路和举措，提出了意见和建议，讲得很全面、很到位，我完全赞同。这次大讨论活动，各地也都呈现出许多工作特点和亮点。长春市社重视程度高，成立了大讨论活动工作组，市社一把手为组长，指定一名副主任具体负责，具体处室负责组织实施，并把大讨论活动开展情况纳入了年度系统综合业绩考核中，在系统工作会上与下级社签订了责任书，具体到人到事，抓得比较扎实。白山市社在大讨论活动中，由一把手带队，调研范围实现了

全市县乡全覆盖。辽源市社组织得好，机关全体干部每人都撰写了文章，而且汇编成册，只理论文章就达 18 篇。吉林市社通过大讨论活动，征求到了 8 个方面 92 条工作建议或措施。柳河县社组织了基层社、专业社和农民代表 50 余人研讨供销社参与乡村振兴的思路和举措。大讨论活动中，安图县社曾召勤、通化县社杜红丽、东丰县社高艳华、省社机关第一支部张娜等一大批个人都通过认真学习、深入思考、立足岗位实际，撰写了有深度、有见地的理论文章。反映出，他们对本职工作的热爱，对供销事业的一份责任。还有许多事例，我这里就不一一细说了。

总之，此次思想大讨论活动开展得很成功，各级供销社从实际出发，认真组织学习、深入调查研究、全面总结经验，达到了解放思想、研讨交流、推进工作的目的。同时，形成了丰硕的思想成果、理论成果和工作成果。

一是提高了思想认识，增强了积极参与乡村振兴战略的紧迫意识。通过大讨论活动，系统上下着力从主观上打破思维定势、行为惯性和路径依赖，思想理念发生了重大转变，参与乡村振兴战略的视野宽了、站位高了、思路清了，集中精力谋发展、谋发展的紧迫感强了，谈发展、论发展的信心足了，加快形成了想干事、能干事、敢干事的良好氛围。

二是凝聚了广泛共识，形成了积极参与乡村振兴战略的理论成果。“提高政治站位，勇担历史使命，全面深化综合改革，自

觉融入到乡村振兴战略，努力展现新时代新供销新作为”成为系统上下的广泛共识。活动中系统上下坚持问题导向，积极开展调查研究和学习交流等活动，形成一批思路清楚，举措着实，分析透彻，对策建议很有针对性和指导性的理论成果。

三是促进了工作落实，取得了积极参与乡村振兴战略的实践成果。我们把开展大讨论活动与推动重点工作有机结合起来，做到了两手抓、两不误、两促进。特别是面对经济持续下行压力，系统上下集中精力抓项目、抓改革，抓发展，各项重点工作扎实有序推进，系统经济实现平稳较快增长。大讨论活动也推动了作风转变，系统上下都能够深入基层、面向农民，联系实际、注重实效，充分体现了从严从实的作风要求。

但，光说不练假把式，只想不做空把式。只有将活动成果转化为推动供销社改革发展和美丽乡村建设的伟大实践，把党委政府关于“乡村振兴战略”的重大决策部署落到实处、做到好处，使这项政策达到惠民利民的作用，才是开展此次活动的最终目的。

改革开放的40年，是计划经济向市场经济转变的40年，也是供销社不断深化改革、转变职能、适应市场需求的40年。40年里，供销社的职能不断变化，人们对供销社从熟悉了解到逐渐陌生，我们自己也曾面对这样的困扰，如何继续发挥作用、实现服务“三农”的职责，成为我们不断探索的课题。党的十九大提出“实施乡村振兴战略”，为供销社的发展指明了方向，搭建了

平台。我们是坚守在“三农”工作第一线的队伍，我们具备完善的组织体系和健全的经营服务网络，我们掌握农业管理经营模式、熟悉农村情况、了解农民需求，这就是我们的优势，也是实施“乡村振兴战略”必不可少的力量。省社准确把握时机，以开展“乡村振兴，供销社怎么做”思想大讨论活动为突破口，进一步解放思想、集思广益，助推综合改革向纵深发展，为“乡村振兴战略”建言献策，为全面建成小康社会提供动力。各级供销社也要以此为契机，做到以下五点：

一要明确思路、精准切入，在乡村振兴中积极作为

从供销社的职能定位出发，全省供销合作社贯彻落实党的十九大精神和实施乡村振兴战略的决策部署，就要主动对标“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的总要求，充分发挥组织体系完整、经营网络健全、服务功能完备的独特优势。**重点从三个方面参与乡村振兴战略：**一是从农业社会化服务入手，着力加强综合性、规模化的农业社会化服务体系建设和为农服务能力建设。大力开展土地适度规模经营，重点解决“谁来种地”“地怎样种”问题；大力开展流通服务，发展农村电子商务，开拓国内国际市场，重点解决农产品销售不畅问题。二是积极推动供销社流通服务向全程农业社会化服务延伸、向全方位城乡社区服务拓展。通过兴办农村综合服务中心，为农民提供一站式全方位的优质服务；通过领办兴办农民专业合作社，围绕当地

优势产业开展系列化服务；通过开展社村共建，推动农村集体经济发展，增强村级党组织凝聚力。三是从农村生态环境方面切入，积极参与乡村环境治理和面源污染防治，开展农业生产废弃物和生活垃圾回收处理等工作，推进美丽乡村建设。

二要坚定信心、迎难而上，在实践中解放思想、创新方法

当前，我国改革处于攻坚期、进入深水区，供销社综合改革同样处于这样的阶段，这就要求我们要有敢于并善于啃硬骨头的精神和作为。**敢于啃硬骨头**，就是要端正工作态度、提高服务意识，增强开拓进取、努力拼搏的担当和勇气，放弃过去的成绩，以永远在路上的斗志重新起步；**善于啃硬骨头**，就是要创新工作思路、抓关键、谋大局。当前，大力实施“乡村振兴战略”是我省农村工作的重心，要把业务工作与“乡村振兴战略”紧密结合，在振兴中找准切入点和落脚点，改变过去传统的工作思路，以创新的思维谋划高质量的发展，以不懈的努力突破改革瓶颈；围绕推进传统产业转型升级，寻找新的经济增长点，加强对新兴业务的学习研究，开扩眼界、拓宽思路，引入新的发展理念、发展模式和发展措施，逐步完善新兴业务为农服务的功能，提高新兴业务推动改革发展的能力。

三要挖掘亮点、打造品牌，切实抓住重点领域和关键环节

各级供销社要充分挖掘和发挥本地、本部门、本行业的优势，打造亮点、培树典型。**一抓项目建设**，要按照巴音朝鲁书记提出

的“无中生有、有中生新”的要求，储备支持能力和带动能力强的好项目，引领和推动综合改革向纵深发展，省供销集团公司、系统内实力雄厚的社有企业要积极谋划、大力发展农业产业化龙头企业项目。**二抓传统产业**，按照农业供给侧结构性改革要求，推动传统产业转型升级，实现优胜劣汰、提质增效。以“新网工程”为基础，重点打造全产业链条的、服务功能完备的现代农村流通网络。**三抓新兴业务**，逐步扩大经营规模，提高效益占比，提升为农服务能力，切实把农村电子商务和土地规模经营抓出成效。

四要加强协调、争取支持，把党委政府的扶持政策落到实处

党委和政府的支持，是供销社参与“乡村振兴战略”、推动综合改革的坚强后盾，是事业健康发展的根本保证，要始终把即将出台和已经争取到的政策牢牢抓在手上。**一方面，要积极争取新政策。**国家大力实施“乡村振兴战略”，政府将投入大量精力、物力、人力，出台一系列政策措施，我们要密切关注，积极与相关部门协调，把供销社参与“乡村振兴战略”融入当地农村工作大局，积极争取党委和政府的政策支持，确保各项政策措施落到实处，为供销社参与“乡村振兴战略”打牢政策基础。**另一方面，要灵活运用已经争取到的政策。**准确把握党委政府出台政策阶段性和长期性的特点，对一些实施多年的政策，要根据实际情况做出科学合理的调整，让老政策在新时代发挥新作用，切实将已经争取到的政策协调好、落实好，用足用好。

五要持之以恒、不搞“一阵风”，建立健全长效机制

“乡村振兴战略”不是“一窝风”，思想大讨论活动更不是“一阵风”，各级供销社要树立一以贯之的理念和持之以恒的决心，切实把活动经验和成果应用到系统综合改革和实际工作中，集中精力谋发展、促改革。

一是健全工作保障机制。各级供销社要建立一把手负总责、其他班子成员分工负责的工作目标责任制，制定切实可行的方案或者规划，加强指导，勇于实践，为供销社参与乡村振兴提供坚强保障。

二是健全科学运行机制。做细做实研究谋划、分解落实、调研督导、总结交流各环节工作，形成制度化、规范化运行的工作机制，做到目标明确、权责清晰、工作高效，既有分工又有协作，形成工作合力。

三是健全激励约束机制。强化“人才兴社”的理念，吸纳优秀人才扩充队伍力量，引进先进经验和科学工作方法指导实践，积极培养、发现和重用人才，用制度管理和保护人才，为创新提供动力和成长土壤。进一步完善年度综合业绩考核，奖勤罚懒，倡导创先争优、优胜劣汰的良好风气。

四是健全宣传工作机制。要充分利用传统媒体和新兴媒体的丰富平台和资源，加大供销社参与乡村振兴战略的宣传力度，把工作成果和先进经验广泛充分宣传出去，把供销社新形象重新烙印在农民心中，让群众重新认识供销社、信任供销社、依赖供销社。

同志们，这次“乡村振兴，供销社怎么做”思想大讨论活动，

各地积极响应、开阔思路、大胆创新，总结出很多宝贵经验，这充分说明，我们是一支充满活力、有思想、善思考、会干事、能成事的队伍。新时代、新机遇，我们要继续以服务“三农”为己任，不断深化综合改革，积极投身“乡村振兴战略”，以坚定的决心和勇气，为建设美丽吉林、决胜全面建成小康社会、实现“两个一百年”奋斗目标贡献力量。

大讨论活动，我们就总结到这。下面，有件事我再强调下。由于，我们今天召开了乡村振兴大讨论活动会议，7月下旬还要以省政府名义召开综合改革推进暨乡村振兴动员会议。所以，今年的半年工作座谈会就不开了。下半年的具体工作要求，将在7月份的会议上一并强调。但各地还要认真总结上半年工作，分析工作形势，细化下半年工作安排，形成半年工作报告，报省社。这里，我就当前急需办理的几项工作，也是王侠在四川会议上要求落实的工作重点强调如下。一是，总社王侠主任在4月26日四川广安召开的综合改革专项试点现场推进会上再次强调，要按照年初总社六届五次理事会的要求部署，着力推动市、县层面改革方案尽快出台，争取年底前实现全覆盖。为此，省社在年初主任会上要求，要在三季度完成这项任务。目前，全省仍有18个县（市）没有出台实施方案，请各地区社要督促这些县（市）社要抓紧向党委、政府汇报、协调、争取，力争尽快促成文件出台。已出台文件的地方，要加大协调力度，抓好政策落地。二是，目

前，我省综合改革试点验收已经结束，下一步我们将对各地探索出的成功经验和模式进行推广和复制，并在7月份召开的全省综合改革工作会上，对改革全面深入推开作出部署，各地要早谋划、早动作，抢前抓早，做好全面推进综合改革的各方面准备工作。延边州社和敦化市社，要全力做好总社专项改革试点推进工作，做好迎接总社验收准备。三是，关于综合业绩考核工作，年初省社专门下发了通知，明确了任务。全年时间近半，从目前情况看，一些工作任务指标完成不理想，如销售总额、电子商务销售额、庄稼医院数量、专业合作社建设、再生资源收购总额等，和目标差距较大。各地要进一步落实责任，强化措施，加强分析和调度，确保全年目标任务完成。

谢谢大家！