

## 科学调结构 产业谋发展 努力探索产业扶贫新路径

白城市供销合作社

洮南市向阳乡建业村是白城市供销社的定点帮扶村，该村位于洮南市区东南，全村 3 个自然屯，村民总户数 530 户，人口 1410 人，贫困户 59 户 93 人。建业村的生产结构单一，经济主要以传统农作物种植为主，耕地面积 5500 亩，人均耕地 3.1 亩，村集体经济薄弱，无积累。2016 年以来，我们将道地药材黄芪的开发试种作为产业扶贫的突破口。经过一年多的辛勤劳动，在所帮扶的贫困村利用庭院和大田试种的 21 户 62 亩黄芪获得了丰收，贫困户每亩纯收入达到 4500 元，是传统大田种植好年头的 8-10 倍，参与试种的贫困户全部实现脱贫，受到了白城市领导的高度肯定。我们的主要做法是：

### 一、调研论证，调整种植结构

通过调研我们感到，要想从根本上脱贫致富，就必须科学调整种植结构，走出一条经济效益高、劳动强度低、规模化生产、产业化经营、可持续发展的新路子。带着问题我们咨询有关专家，联合市药监局进行科学论证。一是筛选种植品种。我们发现，以

往种植杂粮杂豆产量不高，不出钱，种植瓜果蔬菜又受原有“排污沟渠”的影响，市场不认可。建业村前几年有个别农户种植过道地药材，且品质优良，但是没有销售渠道，没发展起来；二是区位条件筛选。白城属于“神奇的北纬 45 度地带”，是高品质农产品和道地药材产出带，其中所产道地关药具有“草原湿地弱碱性中药”的独特品质，药用主要成分远远超过国家药典标准；三是专家论证。我们多次到市食药监局咨询讨论，市药监局从中药材市场走势、道地药材的品质以及种植基本条件等各方面给予充分的佐证，发展道地药材产业符合国家产业发展方向；四是土壤条件筛选。为了掌握建业村庭院和大田的土壤土质基础情况，我们带领专业技术人员挨家挨户深入到每个地块取土样进行检测。经过检测，建业村的土壤特质，属于碱底砂土，土层略浅、污染度低，稍作改良适宜种植道地药材；五是市场考察论证。为了掌握市场情况，我们会同市药监局、麦地多公司参加了北方中药发展大会，筛选适合包保贫困村土质特点种植的道地药材品种，经过经济效益综合分析，最终选择了试种黄芪。

## 二、宣传发动，落实种植示范户

要想打破多年种植习惯形成的思想禁锢，就必须做好思想动员工作。一是村两委动员。我们首先从动员村两委做起，要求村干部带头，向村两委把国家的政策讲透彻，把脱贫致富的目标讲明白，把调整种植结构的益处讲清楚，通过工作，有 4 名村干部率先站了出来。二是入户动员。为了提高贫困户、种植户对黄芪

种植的认识，增强他们的信心，我们领导班子齐上阵和驻村工作队一道挨家挨户走访，实地查看庭院面积、土壤环境，宣传黄芪市场发展前景，通过细致的工作，使农民打消了顾虑。三是专家宣讲动员。我们聘请省、市农科院的专家到建业村召开宣讲会，与贫困户面对面宣传，算经济账，分析、比较种植效益。通过多种途径的方式动员，使农户对黄芪种植方式、经济效益有了新的认识，对道地关药产业有了更深刻的理解，思想逐渐转变，调整种植结构试种中药材的积极性不断激发。

### 三、先行试点，小步快走稳步推进

思想上的禁锢打开了，是大面积开发还是小面积试种？我们同专家及村两委干部多次召开会议商量，大家一致认为建业村村民经济条件差、抗风险能力弱，为了有效控制种植风险，又能稳妥开展道地药材种植，最好的、最稳妥的、最适宜的办法是立足庭院、大田有所选择的试种模式，这样既可以趟出一条路，总结生产经验，获得第一手资料，实实在在地、直观地感受对比效益，又能做到风险可控，不影响当年主要收成。开发原则确定之后，我们研究制定了试点方案，明确了工作思路，结合市委、市政府《关于大力发展庭院经济的实施意见》，我们制定了《建业村道地关药种植产业发展实施方案》，先行在庭院试种，在试种取得成功后，适时成立专业社予以推广；在选择试种对象方面，考虑到村民之前没有黄芪的种植经验，我们决定在自愿种植前提下，稳妥推进，不急于求成。最后选定了积极性非常高，具备劳动能

力的 21 户（其中 8 户贫困户）作为前期种植试验户，试种面积 62 亩。

#### 四、科技支撑，提升种植技能

道地关药产业的开发虽说在我市有一定的基础，但是还没有一套成型的种植模式，建业村开展产业扶贫技术上可以说是一切从零开始，为此我们把种植技术的掌握作为道地关药试种是否能取得成功的关键。

一是强化技术培训。针对建业村贫困户以往没有中药材种植经验的实际情况，我们组织市供销干部学校聘请了长春市农科院、白城市科技服务中心等四名专家在建业村举办了一期 120 多人参加的中药材种植科学技术培训班，现场教学，答疑解惑，并向农民学员发放了我们自己组织编写的《中药材种植技术手册》，使他们从理论上初步掌握了黄芪的种植技术要领、病虫害防治和田间管理等专业知识。

二是全程技术指导。播种时，我们带领麦地多公司负责人和技术专家召开现场会，现场手把手指导土地深翻、平整、播种、浇水。在出苗期和生长期等时间节点，我们又多次带领公司负责人和技术专家组织种植户在田间地头召开现场会，逐户逐地块指导，就除草、旱季灌溉、雨季防涝、病虫害防治和追施肥等各个环节应注意的事项和问题进行现场讲解。并由驻村扶贫第一书记牵头，建立了黄芪种植户微信群，便于种植户与专家及时沟通，解决产前、产中、产后遇到的所有问题，也方便了种植户之间互

相学习交流。

三是引进科研院所。我们积极引进科研院所提升关药种植科技含量，组织麦地多公司与吉林省农科院进行产业扶贫项目对接，由省农科院专家针对道地关药种植技术指导培训、技术跟踪服务等科技支持，让农户掌握规范化种植技术，帮助农户提高增收能力，共同走出一条发展壮大的、有科研扶持的“科技+农户+扶贫”的试产研发新路子。

### **五、承诺服务，实现种植零风险**

道地关药开发属于新生事物，试种户虽然有种植意愿，但由于资金投入高、劳动强度大等方面的原因，多多少少还存在种植顾虑。为了全方位地让种植户放下思想包袱，我们责成直属公司从产前、产中、产后三方面给与系列服务承诺，打消种植户试种顾虑。

一是产前资金协调承诺。为了切实解决贫困户、种植户没有发展庭院经济项目启动资金的实际困难，我们与市县两级农行多次协调沟通，为直属龙头企业白城市麦地多有限公司解决了200万的银行贷款，由麦地多公司承担社会责任，采取龙头企业+贫困户的模式，为建业村的所有黄芪种植户先期垫付种子、化肥款，在分担种植风险的同时为发展黄芪产业提供了资金保障，解决种植户无米下锅的问题。

二是产中提供科技服务承诺。龙头企业定期派送专人到贫困村提供技术服务，指导试种户进行土壤翻耕、播种浇水、苗期管

理、病虫害防治、抗旱防涝等方面种植技巧。

三是产后提供保底回收承诺。为了保证药材销售渠道畅通，解除种植户后顾之忧，我们采取依托龙头企业打通销售渠道的方式，确保经济效益，确保种植户利益不受损害，由直属企业白城市麦地多公司与种植户以最低每公斤 10 元的价格签订了最低价订单回收合同，解决了销售问题，解除了种植户的后顾之忧。

以上是我们去年在产业扶贫方面做的几项主要工作。2018 年，我们将在总结经验的基础上，继续扩大开发规模，总面积计划达到 1000 亩，其中建设黄芪种苗基地 100 亩，试种沙参、蒲公英 100 亩。总产值预计达到 700 万元。目前已经投资 35 万元，注册成立了由我们市社润农资产运营公司控股的润农道地关药种植专业合作社，当地农民踊跃入社。我们的目标是在不断壮大产业规模的同时，让所有贫困户都加入到合作社，对没有劳动能力的贫困户把土地流转出来，由专业合作社统一组织耕种。总之，要通过我们的努力，实现到年底所有贫困户全部脱贫并且保证不返贫。

回顾一年多扶贫工作的实践，我们深深的体会到：农民由于受思想观念、知识水平等因素的制约，对新技术的掌握，新知识的接受，需要有一个引导、教育、推动、引领的过程，这就要求我们各级帮扶干部必须拿出绣花的功夫，拿出足够的精力，对生产过程的每个环节都要计划到位、指导到位。只有这样，才能使我们的计划变成现实。我们更深深地体会到，我们供销部门服务

“三农”，帮助农民摆脱贫困，是党在新时代交给我们的光荣任务，我们只有不忘初心，牢记使命，走出机关，走进农村，走近农民，踏踏实实地为广大农民特别是贫困农民做点儿实实在在的事情，我们才能更接地气，才能找到供销社的本色，才能在乡村振兴中实现自身的价值。

2018年2月6日